

郑锅报

郑州锅炉股份有限公司主办 总第二十四期 2014年12月

转变观念 摆正位置 趋势而为

—转变观念纵横谈(一)

公司股权重组已经四个多月了，随着企中管理的不断到位和领导层的不断调整，中、高层管理及全体员工内的员工观念和意识的转变，已成为制约和影响企业发展的主要矛盾。

目前的郑锅已不是8.21以前的39个自然人股东持股的合伙制企业，更不是2003年改制前的国有企业，而是一个股权清晰透明、权利职责到位、责任义务规范的完全市场化的股份公司。哪些是公司该做的、哪些是员工该做的、哪些该公司承担的、哪

些该员工承担的，一切都必须跟市场接轨，跟社会接轨，不能动辄拿原来不比现在的公司：拿原来的做法比现在的做法；拿原来的老板比现在的老板。企业要紧跟市场，员工要适应企业。这才是生存法则。各级管理人员及全体员工只有认识到这个现实，摆正自己的位置，调整好自己的心态，发挥好个人的作用，方能与企业这条大船一道乘风破浪，扬帆远航。

(公司办公室)

元旦献词

公司全体员工：

当我们尚未来得及收起紧张的脚步，依然俯首在公司的宏图上耕耘，蓦然间，2015年新年的钟声已经敲响。在这辞旧迎新的时刻，我谨代表公司董事会，并以我个人的名义向大家致以新年的祝福，并由衷地向您道一声：辛苦了！

回顾过去的一年，公司走过了一段曲折而又不平凡的道路。从土地开发到战略重组，从山重水复到柳暗花明，郑锅在发展的道路上可以说历经磨难、绝处逢生。郑锅与通用的成功牵手，使双方的资源得到了更好的发挥和利用，让郑锅这个老牌国有企，在经历了十多年的市场洗礼后，又一次重新站在了新的起点。广大员工既付出了辛勤的劳动，也历经了观念和意识的变革，为郑锅的腾飞和发展夯实了基础，打下了根基。

展望2015年，公司改革和发展



的任务依然十分艰巨。在新常态宏观经济形势下，公司首先要保证尽早实现自我生存能力，同时又要谋划、规划好公司的远景未来，这些都需要大家进一步转变观念，真正树立危机意识、竞争意识、老板意识，把公司的美好未来当做每个人的责任和使命。我相信郑锅的美好蓝图一定能够梦想成真。

祝大家在新的一年里身体健康、万事如意！

董事长：崔红旗

二〇一五年元旦

公司改革中层干部例会

延续18年的传统中层干部例会模式终结

新的中层干部例会不设主席台，采用多媒体，不丢长令



股权转让以来，企业在新的领导班子领导下快速向好、新、高的方向发展。12月6日上午，公司在装饰一新的211会议室召开股权转让以来的第三次中层干部例会。这次中层干部例会，让大家耳目一新的会议的形式发生了巨大变化，大家十分习惯，已经延续18年的传统会议形式没有了，取而代之的是清新的会议风格和充实的会议内容，让全体中高层领导着实感受到了郑锅每一天都在发生的实际变化。

这次中层干部例会没有设传统的主席台，而是在会场原主席台的一侧设主讲人台，其他主持会议的领导在另一侧。会议首次采用多媒体，主讲人通过多媒体形象直观的表达出要讲

的内容，听众通过大屏幕，更加准确的理解和领会会议精神，提高了会议的效率效果。当然，采用多媒体对主讲人也提出了较高的要求，首先要做



足会前准备，不但讲话内容要充实，而且要有较强逻辑条理性和表达能力，以及做好画面的动手能力。

作为首次实践这种会议形式的主讲人，王国华总裁在做了充分准备的情况下，做了十分精彩的演讲。他首先从企业管理角度阐述了管理方面需重视的几个问题，同时也详细介绍了十一月份公司的经营情况和十二月份的经营计划，强调各级领导要正面宣传公司出台的各项政策，引导下属和

员工正确领会政策，杜绝对政策进行片面、甚至歪曲理解。各级领导要做传播正能量的模范，这也是各级领导应当具备的道德标准。只有这样

才能培育出积极进取的团队精神，才能带领企业走向健康向上的轨道。

崔红旗董事长在会上也做了重要讲话。他说，严格管理是企业永恒的主题，随着企业各方面逐步走向正规，管理将会越来



户。他再次一个月的激烈角逐，终于圆满结束。这次活动共分理论考试和实操考试两大部分，共有60多名职工报名参加，经过相应的理论考试，有49名职工进

强调了各级领导要处理好公司内各亲属好友的关系，与领导八小时以外更要积极努力的工作，要给有关系的领导面子，不要纵容其胡闹。

出了问题，把这个姑息迁就，与其他员工同样处理。崔红旗董事长最后说。郑锅这个平台很好，是我们大家干事创业的基础，希望各级领导爱岗敬业，用好这个平台。相信通过我们的共同努力，一定会把这个平台打造的越来越好。

(公司办公室)

铆焊工技术比武圆满结束



为进一步提高公司员工的技术操作素质水

品质量，2014年11月冬季铆焊工技术比武活动从11月上旬起拉开帷幕，经过近

气保焊、氩弧焊和铆工四个比赛项目，按照公司统一制定的评分标准，严格考试纪律，所有参赛选手都能够认真对待，严肃认真的参加比赛。目前，各项比赛的优胜者已经顺利产生。这次技术比武活动，将极大的推进广大职工学习技术知识，重视产品

质量的氛围。为表彰先进，公司决定授予各项比赛前五名的职工“技术能手”称号，并发放一定的奖金。第五届技术比武的成功举办，不仅是公司

展示本领搭建了一个平台。同时也标志着公司进一步加大人才培养工作力度，为企业的发展与壮大注入生机和活力。（比赛获奖名单见第四版）

(人力资源部 孙晓昆)

郑锅：一个每位员工都能充分展示聪明才智、人生才华的舞台

抢险记

12月22日，是二十四节气中的冬至。公司办公大楼装修首期工程即将完工，一楼销售和项目管理办公室，雪白的墙壁，色彩亮丽的办公桌椅，柔和的灯光照明，让人不禁对明天充满了憧憬和期待。正当大家商量何时搬家时，突然发现一楼西侧走廊顶部和北墙面有渗水，后经检查确认是消防水穿墙管漏水。

必须尽快解决！

挖顶、检查、出方案、备料，在安装、技术、采购等部门的密切配合下，所有准备工作终于在当天下午四点完成。当晚施工必须全部结束，否则将影响第二天正常供水和工作。

生产部经过权衡，任务很快下达给了集箱分厂。

下午五点整，集箱分厂厂长林宪周带领分厂铆焊工骨干张登峰、陶耀辉，头戴安全帽、身穿工作服，全副武装出现在施工现场。接电源、拉气带、调电流、焊法兰，在没有停水以前，各项准备工作在林宪周厂长的带领下指挥不紊地进行着。六点整，所有准备工作就绪，只等关闸停水。六点三十分，一楼水管已全部断水，后勤泵房放水阀已全部打开。根据经验判断，此时已具备切管条件。张登峰，这位集箱分厂的多面手，铆、焊水平样样出色，公司技术比武第二名，他第一个拿起割枪顺着梯子爬了上去。点火，调整火焰，加大火焰，可是管壁颜色丝毫未变。这时，经验丰富的林宪周不愧是我厂老

问题——管子里有水，并判断压力不会太高。

为节约时间，他果断向张登峰发出指令：按30毫米钢板（厚度）调整火焰！



接到指令的张登峰这时不再缩手缩脚，加大火焰，增加氧气，火焰照亮了整个楼梯间，管壁很快就慢慢地变成暗红色、橘黄色，随着刺耳的氯气“嘶嘶”声，只听“嘶”的一声，一股水流从管子里冒了出来，为防止水流浸湿地面存放的物品，可忙坏了地面人员，有的用桶接，有的用拖把拖，拖不及了，集箱分厂的陶耀辉就用双手拧拖布…，等水流完了，时针已指向了晚上八点。

接下来，就是集箱分厂三员大将、铆焊高手的集体表演。卸阀门、拧螺丝，你照明我扶梯，切旧管子，焊新法兰，弯头点对点对接，直至最后一道焊缝的焊接，他们的技术娴熟，配合默契，神情专注，一丝不苟，就在关键成主轴机见到了定型试作品。

抢险施工结束。开阀上水，各焊接、连接部位滴水不漏。时针指向十点。

再看集箱分厂的三位战士，衣服几乎湿透。一身的疲惫，满脸的笑容。

(后勤部 李建军)

郑锅卫士



雪压青松挺且直，梅开腊月火样红。革命的气节如生命，军人当自重。虽然这是一首赞美军人的词。但是，我想同样可以用在我厂保安人员的身上。当每天早上上班进厂时，第一个映入你眼帘的就是他们在寒风中那挺拔的身姿；当你进入厂区时，他们会面带微笑的主动和你打招呼。他们那微笑的脸庞和一声早上好，在这寒冷的冬天里能给你带来一丝春天般的温暖。虽然只是一句简单的问候。但是能让你有一个美好的心情。其实幸福就是这么的简单。一个微笑，一句问候。

我还记得在前不久，我有幸接待了来自南美的客户。当我开车要进入厂区时。他们那行云流水般的抬杆、立正、敬礼，是显得那么的自然。还有他们那标准规范化的引车入位和停车开门敬礼的潇洒动作。迎来了外

客的高声赞扬之词，“谢谢，小伙子们真棒，真心祝愿你们厂子蒸蒸日上”。表扬，是跟他们平时的刻苦训练分不开的。没有平时的严于律己的精神，就不会有今天的精英。当然，他们也有自己的自豪感，但这是他们用自己的肢体语言体现出了他们的专业素质，同时也能反映出我们员工良好的文明礼貌和涵养。既能体现我们是礼仪之邦，又能体现出我们是一家高素质的现代化企业。我为他们而感到骄傲，他们为郑锅而感到自豪。

当夜深人静的时候，我们躺在温暖的被窝里熟睡时，他们却在零下的寒风里，拿着手电筒认真的巡视着厂里的每一个角落。他们火热的心和高尚的职业操守，来保护着企业的财产和我们的人身安全。

他们身影无论在何时何处都会出现在我们需要的时候。冬季长跑比赛是他们在保护着我们。当我们坐在新装修好的办公室里时，是他们用自己的汗水换来舒适的环境。

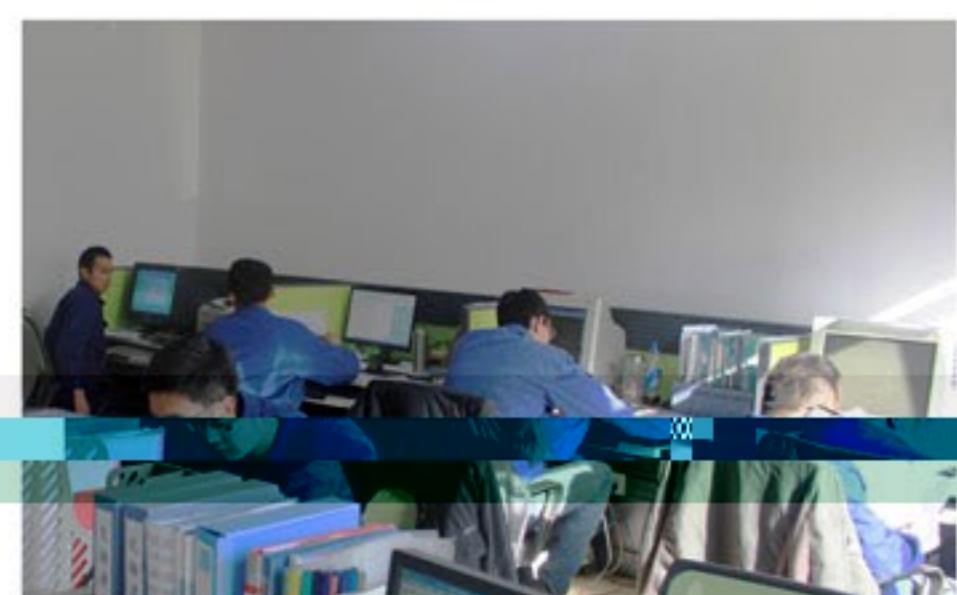
他们就是我们郑锅的保安，是一群既平凡又可敬的热血青年。就是有你们这帮忠诚的卫士，我们才能安心的工作。

在这里我要说句：保安兄弟，你们辛苦了。

(安保部 郝建华)

新面貌

新变化



回首2014

2014年就这样匆匆过去了，但这注定是郑锅一个值得纪念的年份，因为这一年，企业发生了翻天覆地的变化。

走的老企业向一个充满朝气的、现代化的，严谨科学的年轻公司嬗变。凡是在郑锅待过或是跟郑锅有点渊源的人，无不认为这是一个关键的一步。因为通过这个嬗变，郑锅的美好前景已经向世人展现了出来。

如果从1945年以一个姓苏的年轻人为首创办的郑州永合铁合金厂说起，这个一开始靠给郑州铁路建设工地供应建筑配件的企业，已经走过了近七十年的历程。企业由一穷二白到现在的辉煌。

史伟营让她从一个手工作坊进入到郑州市为数不多的地方企业阵营，1965年生

的锅炉，框定了这个企业发展的方向。1988年，郑锅在郑州市打响了企业兼并的第一枪，成了第一个吃螃蟹的改革先进企业。2003年改制、搬迁又一次让郑锅在郑州市的工业改革发展中当上了排头兵。而2014年，郑锅又实施了一个令所有关注她的人震惊的举动——股权转让，资产重组。

郑锅，这个在不断发展中始终不安分的企业，又一次站在了市场经济的风口浪尖上。

凡是在市场经济中摸爬滚打的企业，都曾有过各自的商海沉浮，都会有为寻求资本安全、盈利方面的追求，都会有资产向最优化的方向重新配置和优化组合的愿望。无疑，郑锅在2014年就迈出了这一步。在搞经济的专业人士看来，这是纯市场化的举措，是市场经济价值规律最普遍的运行方式，也就是说，怎么能让郑锅赚钱，就怎么办。当然，在一些思想保守僵化的人看来，在一些既得利益被破坏的人看来，不得了了。同时这又成了他们喋喋不休，大惊小怪的话题。

孰对孰错？让事实来说话。

2014年8月股权转让后，郑锅一连串的华丽转身让一些人眼花缭乱接

个的变化接踵而来。厂房面貌首先焕然一新，变了：连续4个月，每月的工资都在每月的19号铁打不动的发放的

强，原来迟到早退，代刷卡现象不见了；车间现场通道干净整洁，工件摆放整齐，工件不落地的逐步落实；部件刷漆前增加喷丸除锈工艺，产品出厂前进行严格检验，使得锅炉产品质量得到大幅提升；过去白山黑水，堆积如山的烟头小了的

绩，混日子的人员得到处理，新招来的新生力量正在充实着各个需要的岗位，这一切，都在以迅雷不及掩耳的速度在变。最关键的是人们的思

想正在发生着巨大的变化。领导干部，就应该实事求是，要多奉献，谁叫你是领导；职工，就是要出满勤，干满点，这也是天经地义；在工厂有各种裙带关系的要注意了，出了问题在处理上肯定是一视同仁，没有特殊；不管你是什么学历，什么背景，有能力照样能提拔。

凡此种种，这种变化郑锅每天都在发生着。

2014年的变化改变着我们每一个人，以又有我们的行为，以又有我们的

的忠诚度，最主要是对郑锅的热爱，无疑是这个取得初步成功的关键。

路漫漫其修远兮。2014年就要过去了。回首2014，这一年的风风雨雨，惊心动魄，这一年的各项举措令人回味无穷，这一年不仅检验了企业，也

在挑战着我们每一个人。你，能接受这种挑战吗？

(公司办 翟建中)

